

ЗАТВЕРДЖЕНО  
Наказ Міністерства освіти і науки,  
молоді та спорту України  
29 березня 2012 року №384  
(у редакції наказу Міністерства  
освіти і науки України  
від 05 червня 2013 року №683)

Форма № Н – 3.03

## **МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**

### **ХАРКІВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ МІСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА імені О. М. БЕКЕТОВА**

#### **ПРОГРАМА**

#### **ВАРІАТИВНОЇ НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ**

#### **«УПРАВЛІННЯ В ЛОГІСТИЦІ»**

**підготовки бакалавра**

**напряму 6.030601 – «Менеджмент» професійного спрямування «Логістика»**

Харків  
ХНУМГ  
2014 рік

**РОЗРОБЛЕНО ТА ВНЕСЕНО:**

Харківським національним університетом міського господарства  
імені О. М. Бекетова

**РОЗРОБНИК ПРОГРАМИ:**

к.т.н., доц. К. Є. Вакуленко

Обговорено та рекомендовано до затвердження Науково - методичною  
радою факультету менеджменту за напрямом підготовки 6.030601 –  
«Менеджмент» професійного спрямування «Логістика».

Протокол № 1 від «29» серпня 2013 року.

## ВСТУП

Програма вивчення варіативної навчальної дисципліни «Управління в логістиці» складена відповідно до освітньо-професійної програми підготовки спеціаліста спеціальності 6.030601 – «Менеджмент» професійного спрямування «Логістика»

**Предмет вивчення дисципліни:** загальні принципи, методи і прийоми прийняття управлінських рішень в логістиці.

### Міждисциплінарні зв'язки:

Перелік дисциплін, на які безпосередньо спирається вивчення даної дисципліни	Перелік дисциплін, вивчення яких безпосередньо спирається на дану дисципліну
Вища математика	Функціональна логістика
Вступ до спеціальності	Логістичне обслуговування
Теоретичні основи логістики	Логістичний менеджмент
	Управління ланцюгами поставок
	Логістична інфраструктура

*Програма навчальної дисципліни складається з таких змістових модулів:*

- 1.1 Аспекти логістичного управління
- 1.2 Управління транспортно-складськими системами в логістиці
- 1.3 Логістичне управління підприємством

### 1. Мета та завдання навчальної дисципліни

1.1. *Мета й завдання вивчення дисципліни* – формування знань та умінь, які дозволять використовувати на практиці загальні принципи, методи та прийоми управління в логістиці.

1.2. Згідно з вимогами освітньо-професійної програми студенти повинні:

#### **знати:**

- основні задачі логістичного обслуговування: задачі управління, планування, транспортного забезпечення поставок продукції;
- підходи щодо управління матеріальними потоками;
- підходи щодо управління інформаційними потоками;
- підходи щодо прийняття управлінських рішень при організації та планування діяльності підприємств;
- витрати по видах логістичної діяльності;
- витрати на логістичні операції;
- формування витрат на транспортування. Управління та принципи організації транспортування;
- основні показники ефективності функціонування логістичної системи.

#### **вміти:**

- планувати реалізацію заходів на кожному етапі логістичного ланцюгу;
- складати графіки роботи підрозділів підприємства;

- будувати транспортну схему, та визначати оптимальні маршрути руху;
- визначати техніко-економічні показників роботи маршрутів;
- обирати технологічну схему виробництва робіт;
- здійснювати контроль за виконанням логістичних операцій.

На вивчення навчальної дисципліни відводиться 252 години / 7 кредитів ECTS.

## **2. Інформаційний обсяг навчальної дисципліни**

### **Модуль: Управління в логістиці**

#### ***ЗМ 1. Аспекти логістичного управління***

**Мета і задачі логістики. Функції логістичного управління.** Основні поняття логістики: логістика, мета логістики, матеріальний потік, інформаційний потік, логістична операція, логістична система, логістичний ланцюг. Загальні та локальні задачі логістики. Логістичні функції. Функції логістичного управління.

**Формування логістичних систем.** Логістична система. Суб'єкти логістичної системи. Мета створення логістичної системи. Логістичний цикл. Класифікація логістичних систем. Задачі макрологістичних систем. Рівні управління мікрологістичними системами. Логістичні системи відповідно до видів логістичних ланцюгів. Логістичні ланцюги. Ланки логістичних ланцюгів. Основні етапи процесу проектування логістичної мережі.

**Форми організації логістичного управління.** Організаційно-правове забезпечення логістики. Дослідження та розробка напрямків по удосконаленню організації логістичної системи. Функції організаційних структур, що управляють логістичною системою. Інтеграція логістики з основними функціями управління підприємством. Роль логістики в управлінні процесами проектування. Концепція маркетингово-логістичного управління. Місце логістичної стратегії в системі планування.

**Логістичні операції на транспорті. Проблема вибору в транспортній логістиці.** Транспортні характеристики вантажів. Класифікація основних видів вантажів. Класифікація упаковки. Маркування вантажів. Навантажувально-розвантажувальні роботи. Перевалка. Пакетування вантажів. Вибір виду транспорту для просування матеріального потоку по логістичним каналам. Етапи вибору перевізника.

**Техніко-економічний інструментарій процесів управління в транспортній логістиці.** Вантажопотік. Визначення вантажооберту видів транспорту. Техніко-економічні показники роботи транспорту. Собівартість перевезень.

### ***ЗМ 1.2. Управління транспортно-складськими системами в логістиці***

**Планування і маршрутизація вантажопотоків в транспортних системах. Розробка графіків руху.** Маршрут руху. Маршрутизація перевезень. Розробка графіків руху.

**Транспортно-технологічні схеми доставки вантажів.** Транспортно-технологічні схеми доставки товарів. Проектування і функціонування транспортно-технологічних схем.

**Транспортно-складські системи в логістиці.** Ієрархічна структура транспортно-складських систем. Автоматизовані системи управління.

**Управління запасами в логістиці збуту (дистрибуції).** Мотивація формування запасів. Витрати запасів. Логістичне управління запасами. Фактори, що впливають на величину виробничих запасів.

### ***ЗМ 1.3. Логістичне управління підприємством***

**Логістика виробництва. Управління матеріальними потоками в логістиці виробництва.** Рівні організації виробництва. Аналіз концепцій управління на підприємствах. Класифікація способів матеріально-технічного забезпечення. Управління матеріальними потоками в логістиці виробництва.

**Інформаційна логістика підприємства.** Основні функції систем логістичної інформації. Зміст інформаційної логістики. Функціональна структура системи логістичної інформації. Створення інформаційних систем логістики.

**Логістика фінансів підприємства.** Класифікація грошових потоків. Інвестиційне забезпечення підприємства.

**Логістичний контролінг.** Протиріччя між цілями логістичних функцій підприємств. Компоненти системи контролінгу. Функції контролінгу.

**Управління логістичним сервісом.** Логістичний сервіс, його сутність. Схема логістичного сервісу по структурним компонентам. Параметри та характеристики логістичного обслуговування. Роль транспорту і зміст транспортно-експедиційних послуг в процесі організації логістичного сервісу.

### **3. Рекомендована література**

1. Крикавський Є. Логістичне управління: [підручник] / Є. Крикавський. – Львів: Видавництво Національного університету «Львівська політехніка», 2005. – 684 с.
2. Николайчук В. Е. Логистический менеджмент: [учебник] / В. Е. Николайчук. – [2-е изд.] – М.: Издательство-торговая корпорация «Дашков и К», 2011. – 980 с.
3. Эффективность логистического управления: [учебник для вузов / под общ. ред. д.т.н., проф. Л. Б. Миротина] – М.: Издательство «Экзамен», 2004. – 448с.
4. Логистика транспортно-грузовые системы: [Учебник] / В. И. Апатцев, С. Б. Лёвин, В. М. Николашин и др. – М.: Издательский центр «Академия», 2003. – 304 с.
5. Прокофьева Т. А. Логистика транспортно-распределительных систем: Региональный аспект / Прокофьева Т. А., Лопаткин О. М. – М.: РКонсульт, 2003. – 400 с.

### **4. Форма підсумкового контролю успішності навчання –екзамен**

5. Засоби діагностики успішності навчання – комплекти тестових завдань для модульних робіт, індивідуальне завдання (курсний проект).

*Навчальне видання*

Програма  
варіативної навчальної дисципліни

**«Управління в логістиці»**

**підготовки бакалавра**

**напряму 6.030601 – «Менеджмент» професійного спрямування «Логістика»**

Розробник: **ВАКУЛЕНКО Катерина Євгенівна**

В авторській редакції

Комп'ютерне верстання: *Ю. Ю. Конюшенко*

План 2013, поз. 392 а

---

Підп. до друку 19.11.2013 р.

Друк на ризографі

Тираж 1 пр.

Формат 60х84/16

Ум. друк. арк. 0,2

Зам. № 9567

Видавець і виготовлювач:

Харківський національний університет  
міського господарства імені О. М. Бекетова,  
вул. Революції, 12, Харків, 61002

Електронна адреса: [rectorat@kname.edu.ua](mailto:rectorat@kname.edu.ua)

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи:

ДК №4705 від 28.03.2014 р.